



CID

**Centro de
Investigaciones
para el Desarrollo**



**UNIVERSIDAD
NACIONAL
DE COLOMBIA**

Sede Bogotá
Facultad de
Ciencias Económicas

**INFORME DE AVANCE
PROGRAMA DE CAPACITACION Y ASESORIA PARA EL DEPARTAMENTO DE
ARAUCA
UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA
CENTRO DE INVESTIGACIONES PARA EL DESARROLLO
LINEAMIENTOS CONCEPTUALES Y METODOLÓGICOS**

Bogotá, abril de 2003

**UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA
CENTRO DE INVESTIGACIONES PARA EL DESARROLLO-CID**

**PROGRAMA DE CAPACITACION Y ASESORIA PARA EL
DEPARTAMENTO DE ARAUCA**

INFORME DE AVANCE

Arauca, Noviembre de 1994

Informe de Avance
Programa de Formación Capacitación y Asesoría de los Servidores Públicos en la Modernización Institucional y Gestión Integral de Proyectos en el Departamento de Arauca

Durante el desarrollo del Programa de Capacitación y Asesoría para el Departamento de Arauca, se realizó la programación de tres módulos:

1- Ciclo Básico : Modernización del Estado

Objetivo específico del módulo :

El propósito fundamental es que los participantes logren concebir una serie de argumentos estratégicos para orientar la gestión del desarrollo araucano, a partir de la contrastación sistemática entre los planteamientos conceptuales que realizarán los conferencistas y la experiencia de los funcionarios y dirigentes que asistirán al seminario.

Participantes y procedimiento de selección : Se debe tener en cuenta que el máximo aprovechamiento depende de la formación profesional previa, por lo cual se requiere que los 45 participantes que podrán inscribirse tengan título(s) universitario(s).

Composición sugerida :

30% funcionarios en ejercicio de alto nivel (secretarios y jefes de división).

20% dirigentes políticos, de la Asamblea Departamental y del Concejo Municipal.

50% profesionales, sean o no funcionarios públicos, preferiblemente presentados por una entidad u organismo gremial reconocido.

TEMARIO	CONFERENCISTA	FECHA
Implicaciones socio-territoriales de la reestructuración económica e institucional	Ulises Rinaudo	sept. 1°
La re-estructuración del Estado y la nueva lógica de gestión pública	Pedro Medellín	sept. 2
Elementos teóricos de la política social	Jorge Iván Bula	sept. 3
La modernización institucional de las entidades territoriales Qué debe cambiar y cómo se pueden instrumentar los cambios	Víctor Manuel Moncayo	sept. 14
Gestión Pública y desarrollo	Guillermo Casasbuenas	sept. 15
Reingeniería y mejoramiento continuo, Instrumentos de la Calidad Total	Fernando Cote	sept. 16
Modernización Institucional y racionalización del manejo de los recursos públicos (Ley 38/89 hasta propuestas gob. Samper)	César Giraldo	sept. 17

El ciclo contó con la asistencia de ochenta funcionarios que son los siguientes:

Universidad Nacional de Colombia
Centro de Investigaciones para el Desarrollo -CID

Módulo 1 : Ciclo Básico - Modernización del Estado

Alzate Vargas Antonio José	16596739 de Cali
Alvarez García Elena	60298724 de Cúcuta
Angulo Cantor Martha María	41779868 de Bogotá
Anzola Pinto Jorge Tadeo	17582331 de Arauca
Báez Hernández Alvaro Augusto	19323934
Barrera F. Rocío E.	35330612 de Bogotá
Basto Medina Mario Antonio	17548395
Bedoya A. Esperanza	2507148
Bernal Sánchez Diana Rocío	68285889 de Arauca
Cárdenas Alvarez Ozías	79100709
Cárdenas Posso Hugo Armando	79329730
Carrillo Duarte Alfonso María	88151675
Castellanos Garrido Atalívar	17583238 de Arauca
Cedeño Galindez Eduardo Simón	17580956 de Arauca
Cetina Carreño Hernán Eluceeb	79132964 de Bogotá
Clavijo Bustos Joaquín	19355723 de Bogotá
Corredor Barrios Olga Lucía	38254705 de Ibagué
Daza Figueredo Luis Alfredo	4300994
Delgado Neiva Constanza	68286784 de Arauca
Díaz Sanabria Carlos Ulises	93371520 de Ibagué
Duque Rodríguez Norma Teresa	68287583 de Arauca
Espinel Ortega Alvaro	19486708 de Bogotá
Espinel Ortega Norberto	17546954
Fajardo Moreno César Conrado	19291072 de Bogotá
Fernández Fernández Carlos Julio	19235213 de Bogotá
García Nivia María Teresa	41667237 de Bogotá
Gómez Zambrano Judith Esperanza	39528411
González González Gonzalo	13954450 de Vélez
Guzmán Díaz Luis Felipe	5958080
Herrera Payares Jesús Daniel	13472732
Herrera Restrepo Irma Isabel	37919981
Jiménez Vargas Carlos A.	19465034 de Bogotá
Jiménez Vélez Carlos Arturo	19282744
Leal Chacón Ligia	27788194 de Pamplona
López Bernal Orlando	19124435 de Bogotá
López Santos Ernesto	13455572
Machado Cadena Isabel	39612397 de Fusa
Manzano Zuluaga Carmenza	68287530 de Arauca
Marín Chica Alonso	16348780 de Tuluá
Mendivelso Narda Zulay	68285775 de Arauca
Merchán Espíndola Angel María	17581938 de Arauca

Universidad Nacional de Colombia
Centro de Investigaciones para el Desarrollo -CID

Mijares Tineo Zoila Melania	68286499 de Arauca
Montenegro Chamorro Luis Alfredo	79119383 de Bogotá
Mora Coronado Rocío	37256002 de Cúcuta
Moreno de Murzi Teresa	21199511
Möller González Sonia	41753078 de Bogotá
Muñoz Gómez Martha Isabel	63304182 de Bucaramanga
Niño López Olga	51739017 de Bogotá
Nova Castro Elsa María	35319724
Ortega Jaimes Benjamín	13828871
Parales Parales Pedro Pablo	17583811
Plazas B. Nora Patricia	31861425 de Cali
Quintero Silva Freddy A.	13459189
Reina Barrios Jesús Antonio	6610658
Rey Pardo Jairo	17310482
Reyes Ramírez Reinaldo	13256111
Riaño González Hugo Hernán	19294327 de Bogotá
Rivera Paniagua Wilson	10176736 de La Dorada
Rodríguez de Tovar Carmen Rosa	41476112 de Bogotá
Rojas López Edith	51938220 de Bogotá
Rojas Sánchez Héctor Clodomiro	19360877 de Bogotá
Rosado Fandiño Isaías	77010207
Sánchez de León María Eduviges	40366487
Sánchez Rozo Carlos Humberto	88000899
Sandoval Sarmiento Rosa Edilia	60303052 de Cúcuta
Sarmiento Rivera Ana Myriam	51706494 de Bogotá
Sepúlveda Escobarl Arcadio	17546300
Silva Bayer Fernelly	17582001 de Arauca
Sopó Solano Rafael Mauricio	19499469 de Bogotá
Tapias Rodríguez Aliro Antonio	13244191 de Cúcuta
Tello Molano Argemiro	17583415
Trujillo Márquez Azucena	24249628 de Tame
Uribe Peña María Patricia	51866687 de Bogotá
Uribe Zerpa Tirso	6755062
Valderrama Medina Luis Ramón	17581201 de Arauca
Vescance González Luis Fernando	16682953 de Cali
Villabona Sarmiento Fabiola	68300383
Villamizar Bareño Heriberto	13472529
Zorro Montoya William	17547412

2- Ciclo avanzado: Nuevos enfoques de liderazgo social

Objetivo específico del módulo:

El propósito fundamental de este módulo es que los participantes puedan elaborar, a

Gobernación de Arauca
Fondo de Capacitación y Fomento Educativo

Universidad Nacional de Colombia
Centro de Investigaciones para el Desarrollo -CID

partir de la contrastación de su propia experiencia con los planteamientos que harán los conferencistas, un conjunto de proposiciones para reformar la capacidad de incidencia de los agentes que operan en el ámbito de la sociedad civil, en los procesos de construcción colectiva de la democracia social en toda la jurisdicción departamental.

Participantes y procedimiento de selección sugerido : Este ciclo no exige que sus 45 participantes sean todos profesionales, pero sería deseable que al menos el 70% posea un título universitario, para obtener el máximo provecho del seminario.

La composición podría ser la siguiente :

30% funcionarios públicos, en lo posible de la Secretaría de Gobierno o de otros organismos ligados directamente al manejo de relaciones con la comunidad.

30% Diputados y concejales en ejercicio, con prioridad de los que ya tengan un título profesional.

20% Líderes comunales ampliamente reconocidos.

20% Profesionales, sean o no funcionarios públicos, preferiblemente presentados por una entidad u organismo gremial reconocido.

TEMARIO	CONFERENCISTA	FECHA
Nuevos enfoques de gestión en desarrollo social	Ulises Rinaudo.	sept. 28
¿ Cómo contribuir a la descentralización del Estado desde la sociedad civil?	Dario Restrepo	sept. 29
¿ Cómo involucrar a la comunidad en la planeación del desarrollo territorial ?	Fernando Medellín	Sept. 30
Técnicas modernas de negociación social (Cómo administrar situaciones de tensión social)	Guillermo Casasbuenas	Octubre 1°

El segundo ciclo contó con la participación de 72 funcionarios, que se relacionan a continuación:

Módulo 2 : Ciclo Avanzado - Nuevos Enfoques de Liderazgo Social

Alzate Vargas Antonio José	16596739 de Cali
Alvarez García Elena	60298724 de Cúcuta
Angulo Cantor Martha María	41779868 de Bogotá
Anzola Pinto Jorge Tadeo	17582331 de Arauca
Aponte Juan Carlos	19455287
Arévalo Franco Uriel	5458785
Báez Hernández Alvaro Augusto	19323934
Basto Medina Mario Antonio	17548395
Capacho Lozada Edith	60255738
Cárdenas Alvarez Ozías	79100709

Gobernación de Arauca
Fondo de Capacitación y Fomento Educativo

Universidad Nacional de Colombia
Centro de Investigaciones para el Desarrollo -CID

Cárdenas Posso Hugo Armando	79329730
Castellanos Garrido Atalívar	17583238 de Arauca
Cedeño Galindez Eduardo Simón	17580956 de Arauca
Cetina Carreño Hernán Eluceeb	79132964 de Bogotá
Corredor Barrios Olga Lucía	38254705 de Ibagué
Chaves T. Rafel C.	7216130 de Duitama
Daza Figueredo Luis Alfredo	4300994
Díaz Rojas Edgar Alonso	17445103 de Guamal
Díaz Sanabria Carlos Ulises	93371520 de Ibagué
Duque Rodríguez Norma Teresa	68287583 de Arauca
Espinel Ortega Alvaro	19486708 de Bogotá
Espinel Ortega Norberto	17546954
Fajardo Moreno César Conrado	19291072 de Bogotá
García Nivia María Teresa	41667237 de Bogotá
Gómez Zambrano Judith Esperanza	39528411
Guzmán Díaz Luis Felipe	5958080
Herrera Payares Jesús Daniel	13472732
Herrera Restrepo Irma Isabel	37919981
Jiménez Rubiano Gonzalo	11380134
Jiménez Vélez Carlos Arturo	19282744
Leal Chacón Ligia	27788194 de Pamplona
López Bernal Orlando	19124435 de Bogotá
Luengas Baquero César Augusto	19266093 de Bogotá
Manzano Zuluaga Carmenza	68287530 de Arauca
Merchán Espíndola Angel María	17581938 de Arauca
Mijares Tineo Zoila Melania	68286499 de Arauca
Montenegro Chamorro Luis Alfredo	79119383 de Bogotá
Möller González Sonia	41753078 de Bogotá
Muñoz Gómez Martha Isabel	63304182 de Bucaramanga
Naranjo B. Roberto	19092957 de Bogotá
Niño López Olga	51739017 de Bogotá
Nova Castro Elsa María	35319724
Plazas Vega Martha Leonor	39689686 de Usaquén
Reina Barrios Jesús Antonio	6610658
Reyes Ramírez Reinaldo	13256111
Riaño González Hugo Hernán	19294327 de Bogotá
Rodríguez Joséé Arismendy	17583255
Rodríguez de Tovar Carmen Rosa	41476112 de Bogotá
Rojas López Edith	51938220 de Bogotá
Rojas Sánchez Héctor Clodomiro	19360877 de Bogotá
Romero M. Nubia Stella	41699936 de Bogotá
Roncancio Arias Liz Neira	51610952
Sánchez Roza Carlos Humberto	88000899

Gobernación de Arauca
Fondo de Capacitación y Fomento Educativo

Universidad Nacional de Colombia
Centro de Investigaciones para el Desarrollo -CID

Sandoval Sarmiento Rosa Edilia	60303052 de Cúcuta
Sarmiento Rivera Ana Myriam	51706494 de Bogotá
Silva Bayer Fernelly	17582001 de Arauca
Sogamoso Carmen Alicia	51743534 de Bogotá
Sopó Solano Rafael Mauricio	19499469 de Bogotá
Suárez Arismendi Gloria Esperanza	60302588 de Cúcuta
Tapias Rodríguez Aliro Antonio	13244191 de Cúcuta
Tello Molano Argemiro	17583415
Torres Sanabria Carlos Arturo	19269796 de Bogotá
Trujillo Márquez Azucena	24249628 de Tame
Uribe Peña María Patricia	51866687 de Bogotá
Valcárcel Mojica Nancy Elizabeth	40375577 de Villavicencio
Valderrama Alvarado César Augusto	79155061 de Usaquén
Valderrama Medina Luis Ramón	17581201 de Arauca
Vega Escobar Adriana	51978494 de Bogotá
Vera Alvarado Sebastián	17547582
Vescance González Luis Fernando	16682953 de Cali
Villabona Sarmiento Fabiola	68300383
Zorro Montoya William	17547412

3- Ciclo de Formulación y Evaluación de Proyectos

Objetivo específico del módulo:

En este seminario, cuyo enfoque gira en torno de lo que podría llamarse la moderna lógica de la gestión basada en los proyectos de inversión, los participantes tendrán la oportunidad de conocer y aprender a manejar una serie de instrumentos prácticos a partir de los cuales podrán transformar radicalmente los esquemas tradicionales de planificación y la administración del desarrollo territorial, mediante la aplicación sistemática de las técnicas modernas de los proyectos aplicadas a la gestión de entidades territoriales.

Participantes y procedimiento de selección : El máximo aprovechamiento depende de la formación profesional en un área próxima a la economía, por lo cual se requiere que los 35 participantes tengan título(s) universitario(s) relacionado(s) con esta disciplina y otras afines, como contabilidad, administración pública o de empresas, ingeniería industrial, etc.

Composición sugerida :

70% funcionarios en ejercicio que estén directamente vinculados a la formulación, evaluación y gerencia de proyectos de inversión con propósito social (pips).

30% profesionales, sean o no funcionarios públicos, preferiblemente presentados por una entidad u organismo gremial reconocido.

Universidad Nacional de Colombia
Centro de Investigaciones para el Desarrollo -CID

TEMARIO	CONFERENCISTA	FECHA
El ciclo de los proyectos : Pautas sobre formulación	U. Rinaudo	Noviembre 2
Microeconomía aplicada a la evaluación de Proyectos	Alvaro Moreno Hernando Rodríguez	Noviembre 3, 4 y 5
Introducción a la evaluación financiera de proyectos sociales	Ramón Rosales	Noviembre 8 9 y 10
Introducción a la evaluación socio-económica de proyectos de inversión con propósito social	Raul Castro	Noviembre 11 y 12

En el ciclo de evaluación de proyectos participaron 32 funcionarios, que se relacionan a continuación:

Módulo 3 : Formulación y Evaluación Integral de Proyectos de Inversión

Anzola Pinto Jorge Tadeo	17582331 de Arauca
Basto Medina Mario Antonio	17548395
Clavijo Bustos Joaquín	19355723
Crosby Granados René Alejandro	79311261 de Bogotá
Daza Figueredo Luis Alfredo	4300994
Díaz Sanabria Carlos Ulises	93371520 de Ibagué
Duque Rodríguez Norma Teresa	68287583 de Arauca
Espinel Ortega Alvaro	19486708 de Bogotá
Espinel Ortega Norberto	17546954
Fajardo Moreno César Conrado	19291072 de Bogotá
Fernández Fernández Carlos Julio	19235213
García Nivia María Teresa	41667237 de Bogotá
Gómez Zambrano Judith Esperanza	39528411
Granados Vera Germán Alexis	17548317
Guzmán Díaz Luis Felipe	5958080
Leal Chacón Ligia	27788194 de Pamplona
Machado Cadena Isabel	39612307 de Fusa
Manzano Zuluaga Carmenza	68287530 de Arauca
Merchán Espíndola Angel María	17581938 de Arauca
Mijares Tineo Zoila Melania	68286499 de Arauca
Montenegro Chamorro Luis Alfredo	79119383 de Bogotá
Niño López Olga	51739017 de Bogotá
Rojas López Edith	51938220 de Bogotá
Rojas Sánchez Héctor Clodomiro	19360877 de Bogotá
Sarmiento R. César O.	79262074

Universidad Nacional de Colombia
Centro de Investigaciones para el Desarrollo -CID

Silva Bayer Fernelly	17582001 de Arauca
Tello Molano Argemiro	17583415
Trujillo Márquez Lucy Azucena	24249628 de Tame
Trujillo Blanco Carmen Cecilia	51994482 de Bogotá
Valderrama Alvarado César Augusto	79155061 de Usaquén
Valderrama Medina Luis Ramón	17581201 de Arauca
Villabona Sarmiento Fabiola	68300383

Documentos de Profundización

Con el objeto de que los participantes a cada uno de los ciclos del programa, puedan contar con material de apoyo a las conferencias recibidas, el Centro de Investigaciones para el Desarrollo -CID entregó 25 dosiers de cada uno de los módulos con la bibliografía pertinente.

Evaluación del Programa de Capacitación y Asesoría

jueves 15 de diciembre 2 pm	viernes 16 de diciembre 8 am	viernes 16 de diciembre 2 pm
ciclo básico Modernización del Estado	ciclo avanzado Nuevos Enfoques de Liderazgo Social	tercer ciclo Formulación y Evaluación de Proyectos de inversión



El CID es la Unidad Académico Administrativa de Investigación y Extensión de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Nacional, sede Bogotá.

La función principal del CID es realizar actividades de investigación y extensión (asesorías, consultorías, educación continuada, etc.) siguiendo las pautas del Acuerdo 004 de 2001 expedido por el Consejo Superior Universitario.

Visión

Consolidar su liderazgo a escala regional y nacional y lograr su posicionamiento en la investigación, asesoría y consultoría de los grandes problemas económicos, sociales, ambientales, financieros y de gestión de las organizaciones públicas y privadas, mediante la formulación de lineamientos generales de política, y el diseño y formulación de programas y proyectos.

Misión

El CID tiene como misión analizar, producir y socializar conocimientos de las ciencias sociales, económicas y empresariales, que respondan a los retos de la sociedad colombiana, así como a sus problemas regionales, nacionales e internacionales.

Grupos de investigación

- Grupo de economía internacional, GREI
- Grupo de política pública y calidad de vida
- Grupo de seguridad social
- Observatorio de Coyuntura Socioeconómica
- Observatorio de Energía